



# Академия 5.0 #ЛидерыФАС

*Программа дополнительной подготовки  
«Мастер конкурентного администрирования»*

# НАШ ОПЫТ

## Лучшая кадровая практика

в системе государственного и муниципального управления **в 2019 году**

## Благодарственное письмо

Министерства труда и социальной защиты **РФ 2018 года**

**1616** участников

приняли участие в конкурсе  
в 2019-2022 годах

**>55** финалистов

получили повышение  
по службе

**13** участников

назначены руководителями  
территориальных органов



# ИДЕЯ

## **АКАДЕМИЯ #ЛидерыФАС**

не как юридическое лицо  
или образовательное  
учреждение, а как  
**комплексная система  
развития** личностных,  
управленческих и  
профессиональных  
навыков не только  
**сотрудников  
антимонопольного  
органа,  
но и гражданских  
служащих других  
ФОИВ, а также  
студенческого  
сообщества**



# ДЛЯ КОГО?

**Структурирование лучших образовательных и кадровых практик** ФАС России в **7 самостоятельных образовательных уровнях** в зависимости от должностей и мест работы (учебы) для более комплексного развития профессиональных, управленческих и личностных качеств, а также более **эффективного адвокатиrowания конкуренции**

## **Уровень I**

Руководители  
территориальных органов  
(определяются  
Управлением по  
взаимодействию с ТО)

## **Уровень II**

Заместители  
руководителей  
управлений, начальники /  
заместители начальников  
отделов

## **Уровень III**

Служащие ФАС России с  
должностями до  
заместителей начальников  
отделов

## **Уровень IV**

Сотрудники центральных  
аппаратов ФОИВ и  
государственных  
внебюджетных фондов  
старшей и ведущей групп  
должностей

## **Уровень V**

Студенты, магистры и  
аспиранты (бакалавры 4  
курса, студенты 5 курса,  
магистранты и аспиранты  
независимо от года  
обучения)

## **Уровень VI**

Пресс-секретари  
территориальных органов  
ФАС России  
(определяются  
Управлением общественных  
связей)

# ДЛЯ КОГО? УРОВЕНЬ VII. МСАП

**Привлечение коллег из зарубежных антимонопольных органов** для участия в финале проекта в рамках председательства руководителя ФАС России в Межгосударственном совете по антимонопольной политике.



# ЧТО ОЦЕНИВАЕМ ЗАОЧНО?

| I уровень                                                                                                                                                                                  | II уровень                                                          | III уровень                                                     | IV уровень (ФОИВ)                                               | V уровень (студенты)                                            | VI уровень                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Профессиональное мастерство (АМЗ)<br><br>высший уровень – тест                                                                                                                             | Профессиональное мастерство (АМЗ)<br><br>продвинутый уровень – тест | Профессиональное мастерство (АМЗ)<br><br>базовый уровень - тест | Профессиональное мастерство (АМЗ)<br><br>базовый уровень - тест | Профессиональное мастерство (АМЗ)<br><br>базовый уровень - тест | Профессиональное мастерство (Общественные связи)<br><br>высший уровень<br><br>– 4 самостоятельных конкурса профессионального мастерства в соответствии с Приказом ФАС России № 177/22 от 03.03.2022 |
| Общие знания (история России, литература, культура, география, биология)<br>– тест                                                                                                         |                                                                     |                                                                 |                                                                 |                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |
| Вербальные навыки (восприятие и анализ вербальной информации, способности делать выводы)<br>Числовые навыки (восприятие и анализ цифровой информации, способности делать выводы)<br>– тест |                                                                     |                                                                 |                                                                 |                                                                 |                                                                                                                                                                                                     |

**Заочный этап** также включает в себя прохождение 1 блока **дистанционного обучения** и прохождение тестовых заданий по итогам просмотра каждого из образовательных роликов, размещаемых для участников в личных кабинетах **еженедельно**.

# ЧТО ОЦЕНИВАЕМ ОЧНО?

| I уровень                                             | II уровень                                                 | III - V уровни                                      | VI уровень                                           |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Профессиональное мастерство (АМЗ)<br>– высший уровень | Профессиональное мастерство (АМЗ)<br>– продвинутый уровень | Профессиональное мастерство (АМЗ) – базовый уровень | Профессиональное мастерство (PR)<br>– высший уровень |
| Социальная ответственность                            |                                                            |                                                     | Стратегическое мышление                              |
| Стратегическое мышление                               |                                                            |                                                     |                                                      |
| Эмоциональный интеллект                               |                                                            |                                                     | Личностная зрелость                                  |
| Личностная зрелость                                   |                                                            |                                                     |                                                      |
| Управленческие способности                            |                                                            |                                                     |                                                      |
| Коммуникативные навыки                                |                                                            |                                                     |                                                      |
| Инновационность                                       |                                                            |                                                     |                                                      |
| Волевые качества                                      |                                                            |                                                     |                                                      |
| Адаптивность                                          |                                                            |                                                     |                                                      |
| Аналитические способности                             |                                                            |                                                     |                                                      |

# ОПИСАНИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ориентация на интересы граждан и общества, исходя из своей социальной роли.

## СТРАТЕГИЧЕСКОЕ МЫШЛЕНИЕ

Умение системно анализировать информацию в комплексе с масштабностью мышления при принятии решений. Умение выявлять существенные связи и отношения между различными элементами и грамотно их оценивать.

## ЭМОЦИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

Восприятие своих эмоций и контроль над ними, а также понимание эмоций других людей и управление этими эмоциями.

## ЛИЧНОСТНАЯ ЗРЕЛОСТЬ

Трезвое понимание своих возможностей, целей, ценностей. Тенденция быть последовательным, доводить дело до конца, оценивать риски и результаты. Рассудительность и зрелость суждений, управление стрессом.

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ СПОСОБНОСТИ

Готовность принимать на себя ответственность за свои результаты работы и других людей. Умение мотивировать, делегировать задачи, координировать работу по достижению цели.

## КОММУНИКАТИВНЫЕ НАВЫКИ

Умение выстраивать контакт, слушать, четко излагать свои мысли, аргументированно убеждать. Готовность к сотрудничеству для достижения результата.

## ИННОВАЦИОННОСТЬ

Способность предлагать новые, нестандартные идеи. Готовность экспериментировать, знание современных технологий.

## ВОЛЕВЫЕ КАЧЕСТВА

Амбициозность, целеустремленность, настойчивость, готовность преодолевать препятствия, мотивированность, выдержка и упорство в сложных ситуациях.

## АДАПТИВНОСТЬ

Способность приспосабливаться к изменениям и управлять несколькими процессами без снижения эффективности. Умение находить решение, устраивающее все стороны.

## АНАЛИТИЧЕСКИЕ СПОСОБНОСТИ

Склонность анализировать и обобщать информацию, формулировать мысли, моделировать ситуации в пространстве и временном периоде, строить логические связи, выявлять закономерности.

## ИСПОЛНИТЕЛЬНОСТЬ

Свойство ориентироваться на поставленные задачи и вышестоящие решения, не выходя за рамки заданного и доводить их до конца.



# КОЛИЧЕСТВО УЧАСТНИКОВ

|                                                | Уровень I                                                                       | Уровень II                                                 | Уровень III                                                | Уровень IV                                                 | Уровень V                                                  | Уровень VI                                                         | Уровень МСАП                                                                           |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ЗАОЧНЫЙ ЭТАП</b>                            | <b>15</b><br>список<br>определяется<br>Управлением по<br>взаимодействию с<br>ТО | Неограниченное                                             | Неограниченное                                             | Неограниченное                                             | Неограниченное                                             | -                                                                  | <b>14</b><br>список<br>определяется<br>Управлением<br>международного<br>сотрудничества |
| <b>ОЧНЫЙ ЭТАП<br/>В КАЗАНИ<br/>(ПОЛУФИНАЛ)</b> | Аналогичное<br>заочному этапу                                                   | <b>30</b><br>лучших по<br>результатам<br>заочного<br>этапа | <b>20</b><br>лучших по<br>результатам<br>заочного<br>этапа | <b>20</b><br>лучших по<br>результатам<br>заочного<br>этапа | <b>20</b><br>лучших по<br>результатам<br>заочного<br>этапа | -                                                                  | -                                                                                      |
| <b>ОЧНЫЙ ЭТАП<br/>В КАЗАНИ<br/>(ФИНАЛ)</b>     | Аналогичное<br>заочному этапу                                                   | <b>20</b><br>лучших по<br>результатам<br>полуфинала        | <b>10</b><br>лучших по<br>результатам<br>полуфинала        | <b>10</b><br>лучших по<br>результатам<br>полуфинала        | <b>10</b><br>лучших по<br>результатам<br>полуфинала        | <b>10</b><br>определяются<br>Управлением<br>общественных<br>связей | Аналогичное<br>заочному<br>этапу                                                       |
| <b>ПОБЕДИТЕЛИ<br/>ПРОЕКТА</b>                  | —                                                                               | <b>5</b><br>лучших по результатам финала                   |                                                            | <b>3</b><br>лучших по<br>результатам<br>финала             | <b>3</b><br>лучших по<br>результатам<br>финала             | <b>3</b><br>лучших по<br>результатам<br>финала                     | -                                                                                      |

# КАК? УРОВЕНЬ V

## Профессиональное обучение в дистанционном и очном форматах

Более 20 видеолекций по актуальным вопросам от ведущих экспертов в области антимонопольного регулирования, а также мастер-классы от бизнес-тренеров по «мягким» навыкам + очные мероприятия  
Уровень – базовый



## 3 этапа заочного тестирования, тест личностно-профессионального потенциала

обратная связь и рекомендации от организационного комитета  
По итогам тестирования **20 лучших** участников будут приглашены на очное мероприятие в Казани



## 2 очных мероприятия (г. Казань)

встречи с экспертами, деловые игры, бизнес-кейсы и веревочный курс  
по **10 лучших** участников по итогам полуфинала получают приглашение на финал



## Командная проектная работа

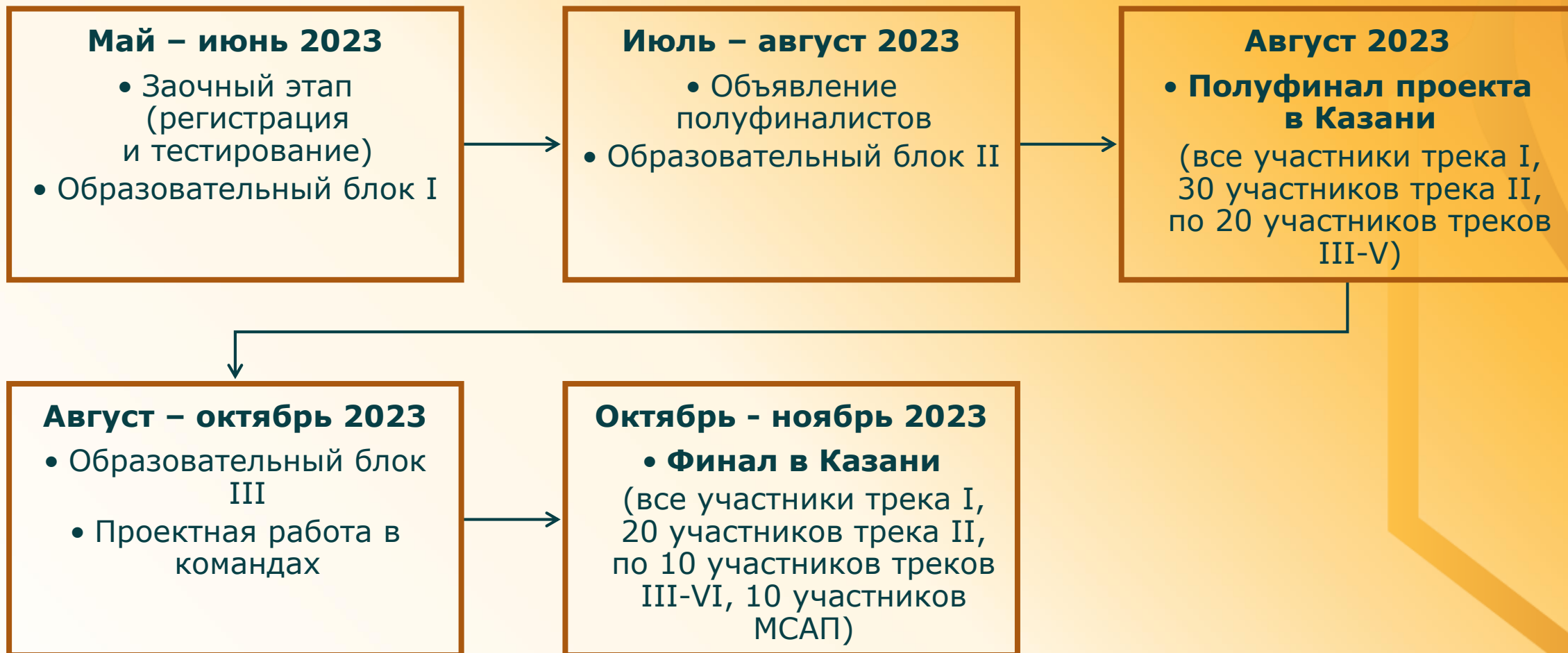
Совместно с участниками разных уровней



## Индивидуальная процессная деятельность

Изучение и оптимизация процессов управления территориальным органом

# ГРАФИК



# РЕЗУЛЬТАТЫ

Модульная и поэтапная система  
**равномерного движения** и **непрерывного развития**  
на разных уровнях управления

Развитие  
профессиональных и личностных качеств



Эффективное взаимодействие



Самореализация и признание деловых качеств



Стажировки в ФАС России и возможность  
трудоустройства

# КЛУБ ВЫПУСКНИКОВ

С учетом опыта реализации проекта в 2019-2022 планируется **расширение и совершенствование системы наставничества для участников проекта.**

В целях непрерывной работы с участниками, продемонстрировавшими высокие результаты по итогам участия в проекте, финалисты проекта получают приглашение в **Клуб выпускников Академии #ЛидерыФАС.**

В состав наставников включаются не только внешние эксперты, заместители руководителя и начальники управлений центрального аппарата и руководители территориальных органов, но сотрудники ФАС России и территориальных органов, победившие в конкурсе на **звание лучшего наставника.**

**Куратор  
клуба выпускников**



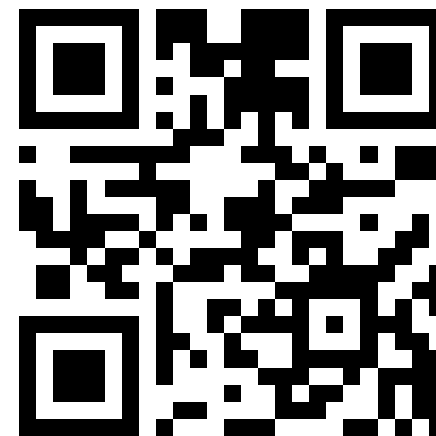
**Елена Косянчук**  
заместитель руководителя  
Московского УФАС

# ЗАОЧНЫЙ ЭТАП

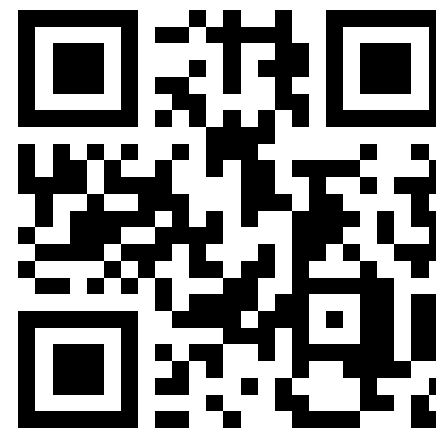




**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ!**



**ЛИДЕРЫ ФАС.РФ**



**ФАС в TELEGRAM**